

HALLINNON TUTKIMUKSEN SEURA RY:N SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN SYYSKOKOUS

Aika: keskiviikkona 10.12.2025 klo 16.00

Paikka: etäyhteydellä [Teams-osoitteessa](#)

Läsnä: Ville Kivivirta, Kirsi Ilola, Tanja Nikkilä, Jarmo Pulkkinen, Linnéa Henriksson, Nina Lunkka, Jyrki Paukku (läsnä talousarvion käsittelyn ajan).

SYYSKOKOUKSESSA KÄSITELLYT ASIAT

1. Kokouksen avaus

Seuran puheenjohtaja avasi kokouksen klo 16.01.

2. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

3. Kokouksen puheenjohtajan, sihteerin sekä kahden pöytäkirjantarkastajan ja kahden ääntenlaskijan valinta

Valittiin kokouksen puheenjohtajaksi Jarmo Pulkkinen ja sihteeriksi Kirsi Ilola.

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Linnéa Henriksson ja Tanja Nikkilä. Samat henkilöt toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina.

4. Esityslistan hyväksyminen

Hyväksyttiin esityslista.

5. Jäsenmaksujen vahvistaminen vuodelle 2026

Esityksen mukaan varsinaisen jäsenen jäsenmaksua korotetaan. Esityksessä varsinaisen jäsenen jäsenmaksu on 45 euroa, opiskelijajäsenen jäsenmaksu 20 euroa, eläkeläisjäsenen jäsenmaksu 20 euroa ja yhteisöjäsenmaksu 100 euroa. Hyväksyttiin jäsenmaksut esityksen mukaisesti.

6. Toimintasuunnitelman ja talousarvion hyväksyminen vuodelle 2026

Käytiin läpi toimintasuunnitelma ja talousarvio. Hyväksyttiin toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2026 sellaisenaan (ks. liite 1).

7. Johtokunnan puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, kymmenen jäsenen ja opiskelija-edustajan sekä heidän henkilökohtaisten varajäsentensä valinta

Hyväksyttiin johtokunnan kokoonpano liitteen 2 mukaisesti.

8. Yhdistyksen toiminnantarkastajien ja heidän henkilökohtaisten varajäsentensä valinta

Valittiin toiminnantarkastajiksi Esa Posio ja Paula Tulppo. Varatoiminnantarkastajiksi valittiin Hanna Tervo ja Kaisu Happonen.

9. Muut asiat

Ei muita asioita.

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16.19.

Kuopiossa 11.12.2025

Vakuudeksi

Jarmo Pulkkinen
puheenjohtaja

Kirsi Ilola
sihteeri

Linnéa Henriksson
pöytäkirjantarkastaja

Tanja Nikkilä
pöytäkirjantarkastaja

Liite 1.

TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2026

1 Yleistä seurasta

Hallinnon Tutkimuksen Seura ry on valtakunnallinen tieteellinen yhdistys, jonka tarkoitus on edistää hallinnon tutkimusta Suomessa ja osallistua alan kansainväliseen yhteistoimintaan. Seura on perustettu vuonna 1981. Hallinnon Tutkimuksen Seuran keskeisimmät toimintamuodot ovat julkaisutoiminta ja seminaaritilaisuuksien järjestäminen. Lisäksi seura toimii hallintoa tutkivien yksiköiden ja tutkijoiden yhteistoiminnan kanavana, tekee tunnetuksi hallintotieteellistä tutkimusta ja koulutusta sekä ottaa tarvittaessa kantaa ajankohtaisiin ja periaatteellisiin hallintoa koskeviin kysymyksiin ja edistää tutkimustiedon käyttöä. Seura on ollut jäsenenä eurooppalaisessa hallinnon alan tutkimuksen järjestössä EGPA:ssa (European Group for Public Administration).

Seura on vuodesta 1982 lähtien julkaissut säännöllisesti Hallinnon Tutkimus -nimistä tieteellistä lehteä, joka ilmestyy vähintään neljä kertaa vuodessa. Hallinnon Tutkimus -lehti kuuluu jufoluokkaan 2. Tärkeä osa seuran toimintaa ovat myös Hallinnon Tutkimuksen Seuran ja Focus Localis ry:n yhteistyössä järjestämät, vuosittaiset Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät, jotka kokoavat yhteen alan tutkijoita, asiantuntijoita, väitöskirjatutkijoita sekä opiskelijoita. Seuran tiedotus tapahtuu seuran omien kotisivujen (www.hallinnontutkimus.fi), jäsenten sähköpostilistan ja sosiaalisen median kanavien kautta.

2 Seuran toiminta vuonna 2026

Hallinnon Tutkimuksen Seuran taloudellinen tilanne on viime vuosina heikentynyt muun muassa lehden avoimen julkaisemisen ja sitä myötä laskevan jäsenmäärän takia. Seuran taloudellisen tilanteen parantamiseen liittyvää selvitystyötä, päätöksentekoa ja toimenpiteiden toteuttamista jatketaan vuonna 2026. Hallinnon Tutkimus -lehti ilmestyy vain digitaalisena, eikä lehteä enää paineta. Digitaaliseen julkaisemiseen liittyvien kustannusten ennakoitiin vaatinut panostuksia. Vuonna 2026 seurataan yhdistyksen taloudellisen tilanteen kehittymistä. Keskeisenä taloutta tasapainottavana toimenpiteenä on jäsenhankinnan tehostaminen ja nykyisen jäsenpohjan ylläpitäminen.

Hallinnon Tutkimuksen Seura keskittyy edelleen vuonna 2026 toimintansa strategiseen kehittämiseen. Tavoitteena on vahvistaa seuran tunnettuutta ja vetovoimaa siten, että jäsenyys pysyy houkuttelevana myös lehden painatuksen päättyttyä. Lisäksi tavoitteena on löytää uusia jäseniä ja yhteistyökumppaneita mukaan seuran toimintaan sekä tukea olemassa olevan yhteistyön kehittymistä ja sen vakiintumista.

Vuonna 2026 seuran varsinaisten jäsenten jäsenmaksu on 45 euroa, opiskelijajäsenten jäsenmaksu on 20 euroa, eläkeläisjäsenten jäsenmaksu on 20 euroa sekä yhteisöjäsenten jäsenmaksu on 100 euroa.

Aiempien vuosien tapaan seura järjestää Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät yhdessä Focus Localis ry:n kanssa. Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan linjauksen mukaisesti seura kehittää toimintaa, jolla edistetään tutkimustiedon käyttämistä päätöksenteossa ja tiedon avointa julkaisemista.

2.1 Seuran johto

Seuran sääntöjen mukaan syyskokous valitsee seuran puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, johtokunnan jäsenet sekä toiminnantarkastajat aina seuraavalle toimikaudelle. Seuran puheenjohtajuus on Itä-Suomen yliopistossa kolmivuotiskauden 2025–2027 ajan. Seuran johtokunnan jäsenet edustavat niitä yliopistoja, joissa on hallinnon tutkimusta. Lisäksi johtokunnassa on yksi opiskelijajäsen, joka edustaa seuran puheenjohtajana toimivaa yliopistoa. Seuran sääntöjen mukaisesti johtokunta valitsee yhdistyksen sihteerin ja toimihenkilöt.

2.2 Julkaisutoiminta ja Hallinnon Tutkimus -lehden toimitus

Hallinnon tutkimus -lehden toimitus on Lapin yliopistossa vuonna 2026. Viime vuosina toimituksen kokoonpanossa on ollut päätoimittaja ja kaksi toimitussihteeriä, ja tätä mallia jatketaan myös vuonna 2026. Syinä tähän ovat lehteen tarjottujen artikkelikäsikirjoitusten suuri ja edelleen kasvava määrä sekä lehden näkyvyyden edistäminen. Kahden toimitussihteerin mallilla voidaan varmistaa laadukas ja aika-tilauspysyvä toimitusprosessi sekä open access -julkaisun laaja tunnettuus.

Hallinnon Tutkimus -lehti on saatavilla Journal.fi-palvelussa, jossa lehti julkaistaan välittömästi avoimena verkkojulkaisuna. Lehteen tarjottavien artikkelikäsikirjoitusten lähettäminen ja referee-arviointi tapahtuu Journal.fi:n kautta. Sähköisestä arkistosta ovat saatavissa kaikki ne lehden aiempien vuosikertojen artikkelit, joiden julkaisuun on saatu kirjoittajien lupa. Vuodesta 2025 lähtien Hallinnon Tutkimus -lehti ilmestyy pelkästään digitaalisena open access -verkkojulkaisuna, eikä lehteä enää paineta. Vuonna 2026 lehden julkaisutoiminnan kehittämistä jatketaan seuran jäsenyyteen houkuttelevalla tavalla.

2.3 Tiedotustoiminta jäsenille

Hallinnon Tutkimuksen Seuran toiminnasta ja ajankohtaisista tapahtumista tiedotetaan pääasiassa jäsenten sähköpostilistan, seuran sosiaalisen median kanavien sekä verkkosivujen (www.hallinnontutkimus.fi) kautta. Lisäksi HTS-johtokunta tiedottaa seuran toiminnasta verkostoissaan. Tiedepäivistä viestitään seuran viestintäkanavien lisäksi tiedepäivien verkkosivujen kautta. Vuonna 2026 kehitetään jäsenille suunnattua viestintää, somenäkyvyyttä ja tiedotustoimintaa.

2.4 Tilaisuudet

Hallinnon Tutkimuksen Seura järjestää yhdessä Focus Localis ry:n kanssa vuotuiset Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät loppuvuonna 2026. Tiedepäivien suunnittelu yhdessä järjestävän tahon kanssa aloitetaan alkuvuodesta. Valitun teeman pohjalta päivillä esiintyy sekä kotimaisia alustajia että ulkomainen luennoitsija. Lisäksi tiedepäivien ohjelmaan kuuluu työryhmien ja tieteellisten jaostojen työskentelyä sekä jaostotoiminnan kehittämistä. Päivien tavoitteena on tuoda yhteen hallinnon ja organisaatioiden tutkijat, kehittäjät, opiskelijat ja käytännön toimijat sekä edistää tutkimustiedon käyttöä päätöksenteossa. Päiville osallistuvilta peritään erillinen osallistumismaksu. Päivien yhteydessä järjestetään jatko-opiskelijoiden prekonferenssi.

Vuonna 2026 järjestetään mahdollisuuksien mukaan pienimuotoisempia tapahtumia tai keskustelutilaisuuksia (webinaareja). Lisäksi seuran toimihenkilöt tai johtokunnan jäsenet voivat osallistua tapahtu-

miin, joissa he voivat kertoa seuran toiminnasta mahdollisille uusille jäsenille. Tulevina vuosina tapahtumia pyritään kehittämään organisaatioiden välistä yhteistyötä ja kumppanuutta tukevasta näkökulmasta.

2.5 Järjestöyhteistyö ja kumppanuudet

Hallinnon Tutkimuksen Seura on Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan (TSV) jäsen. Seuran tavoitteena on kehittää yhteistyötä muiden tieteellisten seurojen kanssa. Seura toimii tiiviissä yhteistyössä erityisesti Focus Localis ry:n kanssa Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien järjestämisen muodossa.

Hallinnon Tutkimuksen Seura jatkaa kansainvälistä yhteistyötä EGPA:n (European Group for Public Administration) jäsenenä. Kansainvälistä yhteistyötä kehitetään verkostoitumalla sekä yksittäisten tutkijoiden että tutkimusyksiköiden kanssa.

Tulevien vuosien tavoitteena on kehittää kumppanuuksia myös muihin kansallisiin organisaatioihin, kuten käytännön toimijoihin esimerkiksi yhteisöjäsenien hankkimisen kautta.

2.6 Jäsenhankinta ja markkinointi

Hallinnon Tutkimuksen Seura on fokusoitunut organisaatioiden, niiden hallinnon, johtamisen, kehittämisen ja alan tutkimuksen edistämiseen. Seuran tarkoituksena on tukea jäsenten asiantuntijuuden kehittymistä tältä alalta. Hallinnon Tutkimuksen Seuran jäsenet pääsevät seuraamaan alan tuoretta tutkimusta aitiopaikalta. Avoin sähköinen julkaiseminen on mahdollisuus tavoittaa myös uusia lukijoita ja saada seuralle näkyvyyttä.

Jäsenetuina ovat muun muassa jäsentilaisuudet, jäsenkirje sekä alennetut osallistumismaksut Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäiville. Tiedepäivien korkealaatuinen ohjelma on keino houkutella uusia jäseniä ja pitää vanhat jäsenet aktiivisina.

Vuonna 2026 edistetään seuran jäsenyyden houkuttelevuutta kehittämällä tiedotustoimintaa sekä viestimällä seuran toiminnasta aktiivisesti eri kanavien kautta. Tavoitteena on saada uusia opiskelijajäseniä, jatko-opiskelijoita ja muita alan tutkijoita ja asiantuntijoita varsinaisiksi jäseniksi sekä yhteisöjä yhteisöjäseniksi. Tavoitteena on edelleen vahvistaa seuran näkyvyyttä, tunnettavuutta ja houkuttelevuutta.

3 Talousarvio 2026

Hallinnon Tutkimuksen Seuran tilikauden tulokseen tulee vaikuttamaan se, että Hallinnon Tutkimus -lehti julkaistaan ainoastaan digitaalisessa muodossa. Digitaalinen julkaiseminen vähentää lehden painokustannuksia, mutta epävarmaa on, miten muutos vaikuttaa jatkossa jäsenmaksutuottoihin. Talousarvion laadinnassa oletuksina ovat, että jäsenmaksu- ja lehtitilaustuotot pysyvät ennallaan lehden siirryttyä pelkkään digitaaliseen julkaisuun ja että TSV:n avustukset pysyvät vuoden 2025 tasolla. Lisäksi oletuksena on, että seura järjestää Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät yhteistyössä Focus Localis ry:n kanssa erillisellä budjetilla, NAF:n tuella, ja että tiedepäivien tulos ei ole voitollinen tai tappiollinen. Näillä oletuksilla seuran talouden ennakoidaan tasoittuvan.

Talousarvio vuodelle 2026

TP 2024	TA2025	TA 2026
1.1.-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1.- 31.12.2026

1) VARSINAINEN TOIMINTA

Julkaisutoiminnan tuotot:

Lehden tilaustuotot	3971,00	4018,00	3 139,00
Julkaisutoiminnan valtionavut	10500,00	10875,00	9 375,00
Yhteensä	14471,00	14893,00	12514,00

Julkaisutoiminnan menot

Palkkiot toimitukselle	-8200,00	-7000,00	-7000,00
Henkilösivukulut			
Painatuskulut (ladontakulut)	-11052,07	-770,00	-2000,00
Tilaaaja- ja jäsenrekisterin ylläpito		-680,00	-690,00
Kansainvälinen toiminta		- 375,00	-375,00
Muut kulut	-40,00	-200,00	-200,00
Yhteensä	-19292,07	-9025,00	-10265,00

HT- päivien tuotot

HT -päivien osallistumismaksut ja illallismaksut

HT -päivien valtionapu

Muut avustukset

Yhteensä

HT -päivien kulut

HT -päivien kulut

HT -päivien henkilösivukulut

HT -päivien matka- ja päivärahat

Muut seminaarikulut

Yhteensä

Yhdistystoiminta

Toimihenkilöiden palkkiot	-5800,00	-5800,00	-5 800,00
---------------------------	----------	----------	-----------

Toimihenkilöiden matkakulut

Kokouskulut

Jäsenmaksukulut

Pankkikulut

Toimistokulut

Muut kulut	-1377,67	-1500,00	-1500,00
------------	----------	----------	----------

Yhteensä	-7177,67	-7300,00	-7300,00
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT JA MENOT

Yhteensä	-11998,00	-1432,00	-5051,00
-----------------	------------------	-----------------	-----------------

2) VARAINHANKINTA

Jäsenmaksutulot	9266,05	8282	7325,00
Varain- hankin- nan Kulut	-1360,62	-600,00	<u>-1300,00</u>
TILIKAUDEN tulos	-3854,81	6250,00	974,00

Liite 2.

Hallinnon Tutkimuksen Seura ry

10.12.2025

JOHTOKUNTA VUONNA 2026

puheenjohtaja Ville Kivivirta	
varapuheenjohtaja Nina Lunkka	
Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Nina Lunkka <i>Itä-Suomen yliopisto</i>	Kirsi Ilola <i>Itä-Suomen yliopisto</i>
Henna Nurmi <i>Lapin yliopisto</i>	Satu Pekkala <i>Lapin yliopisto</i>
Linnéa Henriksson <i>Åbo Akademi</i>	Sam Grönholm <i>Åbo Akademi</i>
Ulriika Leponiemi <i>Tampereen yliopisto</i>	Johanna Liljeroos-Cork <i>Tampereen yliopisto</i>
Marjukka Mikkonen <i>Tampereen yliopisto</i>	Malla Mattila <i>Tampereen yliopisto</i>
Minna Ylisirniö <i>Oulun yliopisto</i>	Suvi Kuha <i>Oulun yliopisto</i>
Harri Jalonen <i>Vaasan yliopisto</i>	Tomi Niemi <i>Vaasan yliopisto</i>
Kaisa Kurkela <i>Vaasan yliopisto</i>	Juha Lindell <i>Vaasan yliopisto</i>
Kanerva Kuokkanen <i>Helsingin yliopisto</i>	Sara Perkkiö <i>Helsingin yliopisto</i>
Ville Pietiläinen <i>HT-lehden päätoimittaja, Lapin yo</i>	Jarmo Pulkkinen <i>Lapin yliopisto</i>
Opiskelijaedustaja Tanja Nikkilä, Itä-Suomen yo	Helena Raappana, Itä-Suomen yo

TOIMINNANTARKASTAJAT

Esa Posio
Paula Tulppo

VARATOIMINNANTARKASTAJAT

Hanna Tervo
Kaisu Happonen

SEURAN TOIMIHENKILÖT

Sihteeri	Kirsi Ilola
Taloudenhoitaja	Jyrki Paukku
Jäsensihteeri	Ulla Kekäläinen

HALLINNON TUTKIMUS -LEHTI

Päätoimittaja	Ville Pietiläinen
Toimitussihteeri	Jarmo Pulkkinen
Toimitussihteeri	Satu Pekkala