

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2020

Hallinnon Tutkimuksen Seura ry

Tilikausi 1.1.-31.12.2020

Sisällys

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2020	3
I YLEISTÄ.....	3
II SEURAN JOHTOKUNTA, TOIMIHENKILÖT JA TOIMINNANTARKASTAJAT 2020	3
III SEURAN KOKOUKSET	4
IV JÄSENYYDET JA YHTEISTYÖ MUIDEN SEUROJEN KANSSA	4
V JULKAISUTOIMINTA	4
VI JÄSENTILAISUUDET, TIEDOTUSTOIMINTA JA MARKKINOINTI.....	5
VII HALLINNON TUTKIMUKSEN PÄIVÄT 2020	5
VIII TALOUS	7
TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2020	8
LIITETIEDOT	12
Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä	12
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA.....	12
TOSITELAJIT	12
Johtokunnan hyväksyntä	13
Toiminnantarkastajien tilinpäätösmerkintä	14

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 31.12.2030 asti. (KPL 2:10.1 §)

Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 31.12.2026 asti. (KPL 2:10.2 §)

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2020

I YLEISTÄ

Hallinnon Tutkimuksen Seura ry on vuonna 1981 perustettu tieteellinen yhdistys, jonka tarkoitus on edistää hallinnon tutkimusta Suomessa ja osallistua alan kansainväliseen yhteistoimintaan. Seura toimii hallinnon ja hallintoa tutkivien yksiköiden yhdyselimenä, tekee tunnetuksi hallintokoulutusta ja hallinnon tutkimusta, julkaisee keskimäärin neljä kertaa vuodessa ilmestyvää Hallinnon Tutkimus - aikakauslehteä, järjestää vuosittaiset tiedepäivät sekä harjoittaa kansainvälistä tieteellistä yhteistyötä. Vuoden 2020 lopussa seuraan kuului 591 jäsentä, joista varsinaisia jäseniä oli 393, opiskelijajäseniä 193 ja yhteisöjäseniä 5. Seuran jäsenmaksut vuonna 2020 olivat seuraavat: henkilöjäsenmaksu 38 euroa, opiskelijajäsenmaksu 18 euroa ja yhteisöjäsenmaksu 100 euroa.

II SEURAN JOHTOKUNTA, TOIMIHENKILÖT JA TOIMINNANTARKASTAJAT 2020

Seuran johtokunta vuonna 2020:

puheenjohtaja Kirsi Lehto	
varapuheenjohtaja Juha Lindell	
Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Malla Mattila	Elias Pekkola
Sanna Laulainen	Kirsi Savonen
Jussi Kivistö	Arto Haveri
Juha Rautiainen	Johanna Lammintakanen
Jaana Leinonen	Ville Kivivirta
Ulriika Leponiemi	Johanna Kalliokoski
Kanerva Kuokkanen	Pertti Ahonen
Juha Lindell	Harri Raisio
Tomi Kallio	Kirsi-Mari Kallio
Ville Pietiläinen	Timo Aarrevaara
Anssi Juvela	Roosa Kesonen

Seuran sihteerinä toimi Laura Perttola, taloudenhoitajana Jari Autioniemi ja jäsensihteerinä Hanna-Kaisa Pernaa. Seuran kotisivujen päivityksestä ja tiedottamisesta vastasi jäsensihteerinä Hanna-Kaisa Pernaa. Seuran toiminnantarkastajat olivat Ilpo Ojala (varalla Kari Kuoppala) ja Tomi Niemi (varalla Anniina Autero).

III SEURAN KOKOUKSET

Kokoustoimintaa rajoitti koronaviruspandemian vuoksi maaliskuussa 2020 julistettu valtakunnallinen poikkeustila, joka esti fyysiset kokoontumiset. Seuran kevätkokous pidettiin tämän vuoksi Zoom-etäyhteydellä 22.4.2020. Kokouksen puheenjohtajana toimi Anssi Juvela ja sihteerinä Laura Perttola. Osallistujia oli 14 eri puolilta Suomea, ja seuran toiminnasta käytiin vilkasta keskustelua.

Seuran sääntöihin tehtiin etäyhteyden käytön yhdistyksen kokouksissa mahdollistava sääntömuutos jo vuonna 2019. Joulukuussa 2020 pitkittynyt epidemiatilanne ja sen aiheuttamat kokoontumisrajoitukset vaihtelivat alueittain, joten syyskokouskin pidettiin Zoom-etäyhteydellä 15.12.2020. Syyskokouksen puheenjohtajana toimi Pertti Ahonen ja sihteerinä Laura Perttola. Syyskokouksessakin oli ennätysellisen paljon osallistujia, 15 henkilöä, ja moni jäsen osallistui yhdistyksen kokoukseen ensimmäistä kertaa.

Seuran johtokunta kokoontui vuoden 2019 aikana seitsemän kertaa: 4.2., 25.3., 14.5., 15.6. (sähköpostikokous), 27.8., 2.10. ja 2.12. Kokoukset 1–3 sekä 5–7 järjestettiin Zoom-verkkokokouksina videoyhteydellä. Kokous 4 pidettiin sähköpostikokouksena alkaen maanantaina 15.6.2020 klo 10 ja päättyen tiistaina 16.6. klo 16. Kaikkien kokousten puheenjohtajana toimi Kirsi Lehto ja sihteerinä Laura Perttola.

IV JÄSENYTYDET JA YHTEISTYÖ MUIDEN SEUROJEN KANSSA

Seura on Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan ja European Group of Public Administration (EGPA) jäsen. Lisäksi seuralla on yhteistyösopimus Kansainvälisen Hallintotieteiden Instituutin Suomen osaston kanssa. Seura on myös Suomen Tiedekustantajien liiton jäsen.

V JULKAISUTOIMINTA

Seuran julkaisema tieteellinen aikakauskirja Hallinnon Tutkimus ilmestyi vuonna 2020 neljä kertaa. Lehden toimitusneuvoston muodosti seuran johtokunta. Hallinnon Tutkimus on luokiteltu julkaisufoorumien laatuluokituksessa tasolle 2. Painetun lehden painosmäärä oli 850 kappaletta. Tilaajakunnan lisäksi lehteä toimitettiin TSV:n julkaisuvarastoon sekä organisaatiotilaaajille LM Prenaxin välityspalvelun kautta. Erillisten lehtitilausten määrä vuonna 2019 oli 69 kappaletta.

Aikakauskirjan toimitus oli Tampereen yliopistolla. Päätoimittajana toimi Jussi Kivistö ja toimitussihteerinä Kaisa Kurkela ja Johanna Liljeroos-Cork. Kahden toimitussihteerin käyttöä jatkettiin lehden digitoinnin aiheuttaman lisätyön sekä tarjottujen artikkelikäsitteilyjen kasvun johdosta. Kasvu jatkui vuonna 2020, sillä käsikirjoituksia tarjottiin noin 30 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Myös hylkäysprosentti pysyi korkeana.

Vuoden 2020 alusta Hallinnon Tutkimus -lehti ilmestyi painetun lehden lisäksi myös sähköisenä Journal.fi portaalissa osoitteessa <https://journal.fi/hallinnontutkimus/>. Artikkelikäsitteilyjen lähettäminen ja referees-prosessi on järjestetty saman sähköisen alustan kautta. Lehden vanhojen numeroitten digitointi ja sähköinen julkaiseminen edistyi hyvin, sillä Tiedekustantajien liiton myöntämä apuraha mahdollisti Eini Tastulan palkkaamisen digitointiprojektin tutkimusavustajaksi. HT-lehden kaikille avoin sähköinen arkisto kattaa jo lähes kaikki lehdessä julkaistut artikkelit 1980-luvun puolivälistä alkaen.

VI JÄSENTILAISUUDET, TIEDOTUSTOIMINTA JA MARKKINOINTI

Seuran jäseniä kokoontui Zoom-etätilaisuuteen 3. huhtikuuta, jolloin jäsenihteerimme Hanna-Kaisa Pernaan sosiaali- ja terveyshallintotieteen alaan kuuluva väitöstutkimus ”Hyvinvoinnin toivottu tulevaisuus – tarkastelussa kompleksisuus, antisipaatio ja osallisuus” tarkastettiin Vaasan yliopistossa. Kyseessä oli Vaasan yliopiston ensimmäinen täysin virtuaalinen väitös, ja erityinen tapahtuma keräsi Zoomiin yli 100 hengen yleisön. Vastaväittäjänä tilaisuudessa toimi professori Jari Stenvall Tampereen yliopistosta ja kustoksena professori Pirkko Vartiainen Vaasan yliopistosta.

Keväällä 2020 ei pystytty järjestämään perinteistä kevätseminaaria liikkumis- ja kokoontumisrajoitusten takia. Seura osallistui sen sijaan Kumppanuus ja osallisuus -webinaarin järjestämiseen ennen kevätkokousta 22.4.2020. Webinaarin muut järjestäjät olivat Pohjanmaan liitto, Pohjanmaan Yhdistykset, Järjestö 2.0 -hanke sekä Vaasan yliopisto. Webinaarissa pohdittiin, miten rakennetaan toimiva kumppanuus järjestöjen, yhdistysten ja julkisen sektorin kesken. Puheenvuoroja kuultiin sekä tutkijoilta että kumppanuuden käytännön kehittäjiltä. Webinaarissa oli yhteensä 150 osallistujaa.

Seuran jäsen- ja tilaajarekisterin palveluntuottajaksi vaihdettiin Tietotoimisto toukokuussa 2020. Tällä saavutettiin merkittävä rahallinen säästö, mutta uusi järjestelmä paransi myös laskutuksen ja viestinnän sujuvuutta. Seuran toiminnasta tiedotettiin jäsenille lähetettyjen sähköpostien lisäksi sosiaalisen median kanavilla Facebookissa ja Twitterissä. Seuran kotisivuja osoitteessa www.hallinnon-tutkimus.fi päivitettiin erityisesti tiedepäivien yhteydessä loppuvuonna 2020. Tiedepäivillä jaettiin vuoden parhaan hallintotieteellisen pro gradu -tutkimuksen palkinto, ja palkinnon voittaja Kirsi Ilola julkaisi kotisivuillamme blogikirjoituksen perustuen palkittuun pro gradu -tutkielmaansa *Asiakasläh-töisen palveluintegraation rakentuminen ikäihmisten puheessa*. Lisäksi johtokunnan opiskelijajäsen Anssi Juvela aloitti joulukuussa blogikirjoitusten sarjan, jossa hän kertoo seuran toiminnasta ja johtokuntatyöskentelystä erityisesti opiskelijoiden näkökulmasta.

Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivistä tiedotettiin ensisijaisesti päivien verkkosivujen <https://sites.univaasa.fi/hktp2020/> kautta sekä seuran sosiaalisen median tileillä Facebookissa ja Twitterissä.

VII HALLINNON JA KUNTATUTKIMUKSEN TIEDEPÄIVÄT 2020

Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät järjestettiin yhteistyössä Focus Localis ry:n ja Vaasan yliopiston kanssa 11.–13.11.2020. Poikkeuksellisen koronapandemia-ajan myötä myös tiedepäivillä keuhkoihin aivan uutta toteutustapaa, ja konferenssi järjestettiin täysin virtuaalisesti Zoom-etäyhteydellä. Päivien koordinaattorina toimi seuran sihteeri Laura Perttola, ja konferenssiavustajana oli hallintotieteiden opiskelija Inka Sipura.

Tiedepäivien teemana oli *Hallinto, viestintä ja johtaminen*. Tiedepäivien ohjelmassa ja työryhmyöskentelyssä tarkasteltiin viestinnän kysymyksiä laaja-alaisesti mm. benchmarking-toiminnan, kuntien kriisiviestinnän, sosiaalisen median käytön sekä vihapuheen näkökulmista.

Avauspäivän key note -esityksen piti Berliinistä käsin professori Christoph Demmke (Vaasan yliopisto) otsikkonaan ”Benchmarking governments and public administrations – It’s all about interpretation and communication”. Tämän jälkeen Jenni Airaksinen veti paneelikeskustelun kuntien viestinnän haasteista koronakriisin aikana, ja yleisö osallistui keskusteluun innokkaasti esittämällä kysymyksiä ja

kommentteja Zoomin chatissa. Avauspäivän päättivät Kim Strandberg ja Thomas Karv Åbo Akademi esityksellään kuntalaisten osallistamisesta Vaasan ja Mustasaaren kuntaliitoskeskusteluun. Perjantain pääohjelman avasi Pekka Sauri esityksellään viestinnän merkityksestä kunnan elinvoimalle. Professori Tanja Sihvonen (Vaasan yliopisto) käsitteli julkisia toimijoita sosiaalisessa mediassa, ja viimeisessä esityksessä Reeta Pöyhtäri (Jyväskylän yliopisto) ja Paula Haara (Tampereen yliopisto) kertoivat kuntapolitiikan vihapuhetta koskevasta tutkimuksestaan. Tiedepäivien esitysten tallenteet ovat edelleen katsottavissa osoitteessa <https://sites.univaasa.fi/hktp2020/ohjelma/>.

Tiedepäiviin liittyi lisäksi jatko-opiskelijoille suunnattu prekonferenssi, jonka aiheena oli *Tieteenfilosofia väitöskirjassa: mistä on kysymys?* Prekonferenssin vetivät Sanna Tuurnas, Hanna-Kaisa Pernaa ja Johanna Kalliokoski Vaasan yliopistosta, ja siihen osallistui 14 jatko-opiskelijaa.

Maksuttomille ja kaikille avoimille tiedepäiville ilmoittautui 340 osallistujaa. Tapahtuman Zoom-tilastojen perusteella pääohjelmaan osallistui yhteensä 272 eri henkilöä. Molempina päivinä osallistujia oli lähes yhtä paljon: torstaina 181 ja perjantaina 184. Yleisöennätys tehtiin perjantaina Pekka Saurin ja Tanja Sihvosen esitysten aikaan, jolloin kokouksessa oli yhtä aikaa 158 osallistujaa. Pääohjelman sisältöön ja toteutukseen oltiin yleisöpalautteen (59 vastaajaa) perusteella todella tyytyväisiä. Kiitoksia saivat esitykset, lämminhenkinen aloitus, aikataulussa pysyminen ja helppo seurattavuus. Kuntapaneeli sai erityisiä kiitoksia ja se vaikutti palautteen perusteella olleen tiedepäivien suosituin ohjelmanumero.

Päivillä oli seitsemän virtuaalisesti kokoontunutta työryhmää, joista vain kaksi kokoontui molempina päivinä. Mahdollisesti uudeltaisesta etäosallistumismahdollisuudesta johtuen yleisöpalautteessa kritisoitiin työryhmien päällekkäisyyttä – mikä on sinänsä aivan normaali käytäntö tiedepäivillä. Työryhmiä kuvailtiin yleisesti onnistuneiksi, mutta monet kaipasivat lähitoteutuksen mahdollistamaa verkostoitumista ja työryhmien jälkeistä ajatustenvaihtoa.

Tiedepäivien työryhmät ja niiden vetäjät:

- 1. Työpaja: Konfliktien ratkaisu osana vastuullista henkilöstöjohtamista** (Jenni Kantola, Elina Kaurismäki ja Kirsi Lehto)
- 2. The role of dialogue in regional development: Managing innovation activities** (Antti Mäenpää)
- 3. Yhteiskehittämisen kahdet kasvot** (Harri Jalonen, Hanna-Kaisa Pernaa ja Pirkko Vartiainen)
- 4. Sote-organisaatiot muutosten ja uhkien pyörteissä – jännitteitä, kaaosta, hallintaa** (Nina Lunkka ja Sanna Laulainen)
- 5. Vastuullisuus, digitalisaatio ja tekoäly julkisessa hallinnossa** (Jari Stenvall, Emmi Koskimies, Mika Nieminen, Jaana Leikas ja Nina Rilla)
- 6. Hallinta ja johtaminen 2020-luvun kaupunkitutkimuksessa: missä mennään?** (Helka Kalliomäki ja Raine Mäntysalo)
- 7. Lähiötutkimusta monitieteellisestä näkökulmasta** (Ilkka Luoto ja Sanna Tuurnas)

VIII TALOUS

Seuran taloudellinen tilanne on hyvä. Tilikauden tulos oli 199,09 euroa ylijäämäinen. Yhdistyksen pankkitilillä oli 31.12.2020 varoja 40 501,31 euroa.

Seuran toimintaa rahoitettiin jäsenmaksutuloilla, julkaisumyynnillä ja julkaisutoiminnan valtion-avuuilla (Suomen Tiedekustantajien liitto 6 000 euroa ja Tieteellisten seurain valtuuskunta (TSV) 9 075 euroa).

Jäsenmaksutuloja seura sai 13 589,50 euroa, mikä oli vähemmän kuin vuonna 2019 (14 849,10 euroa). Toisaalta vuoden 2019 jäsenmaksukertymä oli erinomainen, sillä tätä edeltävänä vuonna 2018 jäsenmaksutuloja oli 13 162,10 euroa. Toimihenkilöille (sihteeri, taloudenhoitaja, jäsen sihteeri, päätoimittaja, kaksi toimitussihteeriä ja avustaja lehden sähköisissä julkaisuluovissa) maksettiin vuosipalkkioita yhteensä 15 800 euroa.

HT-päivien kulujen osalta toiminta jäi 2 637,22 euroa alijäämäiseksi. Kuluihin vaikuttivat ne vuoden 2019 Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien menot, jotka maksettiin vuoden 2020 tammikuussa. Vuoden 2020 Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien rahaliikenne hoidettiin Hallinnon Tutkimuksen Seuran tililtä. Tiedepäiviä voitiin osin rahoittaa edellisten tiedepäivien ylijäämällä (849,83), jotka siirrettiin tämän vuoden tiedepäivien budjetin alkupääomaksi. Vuoden tiedepäivien menot jaettiin yhdessä seura Focus Localiksen kanssa, joka maksoi oman puolensa kustannuksista seuralle (Muut seminaarikulut).

Julkaisutoiminnan tilaustuotot olivat 8 133,72 euroa eli 1 115,24 euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Avustajan hankkiminen lehden sähköisiin julkaisulupiin on kasvattanut palkkioita 3 000 euroa. Hallinnon Tutkimus -lehden painatuskulut kasvoivat 1 963,37 euroa. Vastaavasti tilaaja- ja jäsenrekisterin vaihtaminen pienensi menoja 2 007,06 euroa vuoteen 2019 verrattuna.

Toimihenkilöiden matkakulut olivat vuoteen 2019 verrattuna 437,19 euroa pienemmät. Toimistokulujen kasvua selittää tilinpäätökseen liittyvät kulut. Yhdistystoiminnan muihin kuluihin sisältyy vuorostaan esimerkiksi opiskelijayhteistyön kulut, sähköisen allekirjoitusjärjestelmän kulut ja TSV:n verkkopalvelun vuosimaksu.

TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2020

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2020		1.1.-31.12.2019	
VARSINAINEN TOIMINTA				
Julkaisutoiminnan tuotot:				
Lehden tilaustuotot	8 133,72		9 248,96	
Julkaisutoiminnan valtionavut	15 075,00		9 075,00	
Yhteensä	23 208,72	23 208,72	18 323,96	18 323,96
Julkaisutoiminnan kulut				
Palkkiot toimitukselle	-9 800,00		-6 800,00	
Henkilösivukulut	-1 680,79		-1 340,96	
Painatuskulut	-11 203,86		-9 240,49	
Tilaaja- ja jäsenrekisterin ylläpito	-1 350,93		-3 357,99	
Kansainvälinen toiminta	-700,00		-700,00	
Muut kulut	-94,36			
Yhteensä	-24 829,94	-1 621,22	-21 439,44	-3 115,48
HT-päivien tuotot				
HT-päivien osallistumismaksut			11 597,50	
HT-päivien valtionapu				
Yhteensä			11 597,50	
HT-päivien kulut:				
HT-päivien toimihenkilökulut (sis. puhujapalkkiot ja palkitsemiset)	-3 119,99		-500,00	
HT-päivien henkilösivukulut	-449,32		-98,59	
HT-päivien matka- ja päivärahat				
Muut seminaarikulut	932,09		-10 149,08	
Yhteensä	-2 637,22	-2 637,22	-10 747,67	849,83
Yhdistystoiminta				
Toimihenkilöiden palkkiot	-6 000,00		-6 000,00	
Henkilösivukulut	-1029,50		-1 228,61	
Toimihenkilöiden matkakulut	-76,80		-513,99	
Kokouskulut	-74,50		-90,88	
Jäsenmaksukulut	-642,93		-696,97	
Pankkikulut	-548,42		-558,57	
Toimistokulut	-1 013,39		-476,00	
Muut kulut	-1 044,66		-760,06	
Yhteensä	-10 430,20	-10 430,20	-10 325,08	-10 325,08
VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTTO/KULUJÄÄMÄ				
Yhteensä		-14 688,64		-12 590,73

VARAINHANKINTA

Varainhankinnan tuotot:

Veronpalautus	1 298,23		384,36	
Jäsenmaksutulot	13 589,50		14 849,10	
Yhteensä	14 887,73	14 887,73	15 233,46	15 233,46

TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ		199,09		2 642,73
---------------------------------	--	---------------	--	-----------------

TASE

	2020	2019
VASTAAVAA		
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset		
Myyntisaamiset	3 148,09	
Rahat ja pankkisaamiset	40 501,31	43 027,63
VASTAAVAA YHTEENSÄ	43 649,40	43 027,63
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	11 653,65	11 653,65
Edellisten kausien ylijäämä	28 465,25	28 465,25
Tilikauden yli-/alijäämä	2 841,82	2 642,73
Oma pääoma yhteensä	42 960,72	42 761,63
Vieras pääoma		
Ostovelat		
Siirtovelat		
Muut velat	688,88	266,00
Vieras pääomayhteensä	688,88	266,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	43 649,60	43 027,63

Tase-erittely 31.12.2020

Pankkisaamiset

Pankkitili	Danske Bank	
Saldo		40 501,31

Ostovelat

31.12.2020		0,00
------------	--	------

Muut velat

	Ennakonpidätysvelka	-24,86
	Sosiaaliturvamaksuvelka	-22,21
	Tyel-velka	-347,51
31.12.2020	Työttömyysvakuutusvelka	-294,10
Yhteensä		-688,68

Tilinpäätöksen on toteuttanut
Lakeus Tilitoimisto Oy

LIITETIEDOT

Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) pienyrittäjänsäännöstöä.

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

<u>Kirjanpito</u>	<u>Säilytystapa</u>
Päiväkirjat	Paperisena
Pääkirjat	Paperisena
Muistiotositteet	Paperisena
Tase-erittelyt Nidottuna	
Tasekirja	Nidottuna
Palkat	Paperisena

TOSITELAJIT

8 Pkviennit

20 Tiliote käsin

Hallinnon Tutkimuksen Seuran kirjanpitoaineistoa vuodelta 2020 säilytetään Vaasan yliopistossa. Yhdistyksen pää- ja päiväkirjoja säilytetään kirjanpitoaineiston yhteydessä.

Johtokunnan hyväksyntä

Vaasassa 8. päivänä huhtikuuta 2021

Kirsi Lehto

Juha Lindell

Malla Mattila

Sanna Laulainen

Jussi Kivistö

Juha Rautiainen

Jaana Leinonen

Ulriika Leponiemi

Kanerva Kuokkanen

~~Tomi Kallio~~ Kirsi-Mari Kallio

Ville Pietiläinen

Anssi Juvela

Toiminnantarkastajien tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta toiminnantarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka ja päivämäärä:

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende