

Liite 1.

## TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2021

### 1 Yleistä seurasta

Hallinnon Tutkimuksen Seura ry on tieteellinen yhdistys, jonka tarkoitus on edistää hallinnon tutkimusta Suomessa ja osallistua alan kansainväliseen yhteistoimintaan. Seura on perustettu vuonna 1981, eli vietämme seuran 40-vuotisjuhlaa vuonna 2021. Hallinnon Tutkimuksen Seuran keskeisimmät toimintamuodot ovat julkaisutoiminta ja seminaaritilaisuuksien järjestäminen. Lisäksi seura toimii hallintoa tutkivien yksiköiden ja tutkijoiden yhteistoiminnan kanavana, tekee tunnetuksi hallintotieteellistä tutkimusta ja koulutusta sekä ottaa tarvittaessa kantaa ajankohtaisiin ja periaatteellisiin hallintoa koskeviin kysymyksiin ja edistää tutkimustiedon käyttöä. Seura on myös mukana kansainvälisessä tieteellisessä julkaisutoiminnassa. Seura on jäsenenä eurooppalaisessa hallinnon alan tutkimuksen järjestössä EGPA:ssa (European Group for Public Administration, [www.iias-iisa.org/egpa](http://www.iias-iisa.org/egpa)).

Seura on vuodesta 1982 lähtien julkaissut säännöllisesti Hallinnon Tutkimus -nimistä tieteellistä lehteä. Julkaisu ilmestyi vuosina 1982–1986 kaksi kertaa vuodessa ja vuodesta 1987 alkaen neljä kertaa vuodessa. Tärkeä osa seuran toimintaa ovat myös vuosittaiset Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät, jotka kokoavat yhteen alan tutkijoita, asiantuntijoita sekä perus- ja jatko-opiskelijoita. Seuran tiedotus tapahtuu seuran omien kotisivujen ([www.hallinnontutkimus.fi](http://www.hallinnontutkimus.fi)), jäsenten sähköpostilistan, Facebookin ja Twitterin kautta.

Hallinnon Tutkimuksen seuran taloudellisessa tilanteessa ei ennakoida merkittäviä muutoksia vuoden 2021 aikana. Juhlavuonna on aiempaa enemmän ennakoituja menoja, mutta nämä katetaan kertyneellä ylijäämällä. Talousarvion laadinnassa oletuksina ovat, että Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan julkaisutoiminnan avustus nousee nykytasosta hieman lisääntyneiden kustannusten myötä, ja jäsenmaksu- sekä lehtitilaustuotot pysyvät lähes nykyisellä tasolla. Toimintasuunnitelma sekä siihen liittyvä talousarvio vuodelle 2021 perustuvat yllä mainittuihin oletuksiin.

### 2 Seuran toiminta vuonna 2021

Vuonna 2021 vietetään Hallinnon Tutkimuksen Seuran 40-vuotisjuhlaa, ja tämä näkyy seuran toiminnassa monin tavoin. Alkuvuonna jäsenoimintaa ei välttämättä pystytä toteuttamaan aiempien vuosien laajuudessa koronaviruspandemian vuoksi, mutta loppuvuonna seura juhlistaa merkkipäiviään monin tavoin. Syksyllä 2021 julkaistaan tekoälyteemainen Hallinnon Tutkimus -lehden englanninkielinen numero, jonka vierailivaksi päätoimittajaksi on kutsuttu tutkimusjohtaja Mika Laakkonen Lapin yliopistosta. Lehti ilmestyy ylimääräisenä numerona tavanomaisten neljän Hallinnon Tutkimus -lehden numeron lisäksi, ja se julkaistaan kaikille avoimena open access -julkaisuna Journal.fi-järjestelmässä. Lisäksi seura kustantaa hallinnon tutkimuksen tulevaisuutta käsittelevän juhlateoksen yhdessä Focus Localis ry:n

kanssa. Artikkelikokoelma on työnimeltään ” Hallintotieteellinen tutkimus muutoksen kohteena ja tekijänä”, ja sen toimittavat Anni Jänntti, Anna-Aurora Kork, Kaisa Kurkela, Ulriika Leponiemi, Henna Paananen, Lotta-Maria Sinervo ja Sanna Tuurnas. Artikkelikokoelman teemoja käsitellään Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivillä, jotka järjestetään loppuvuonna 2021 Tampereella yhdessä 50-vuotispäiviään juhlijan Focus Localis ry:n kanssa. Toiminnallisena tavoitteena on pitää huolta seuran nykyisistä jäsenistä sekä lisätä seuran jäsenten lukumäärää erityisesti opiskelijajäsenten osalta. Tämä edellyttää aktiivista markkinointia. Pidemmän aikavälin tavoitteena on lisätä Hallinnon Tutkimuksen seuran kansainvälistä yhteistyötä, koska tiedemaailma ja yliopistot kansainvälistyvät ja seuran tulee olla globaalissa hallinnon kehityksessä mukana. Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan linjauksen mukaisesti seura kehittää toimintaa, jolla edistetään tutkimustiedon käyttämistä päätöksenteossa ja tiedon avointa julkistamista. Näistä teemoista keskustellaan sekä johtokunnassa että vuosikokouksissa. Seura tukee erityisesti jatko-opiskelijoiden integroitumista osaksi tiedeyhteisöjä.

## **2.1 Seuran johto**

Seuran sääntöjen mukaan syyskokous valitsee seuran puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, johtokunnan jäsenet sekä toiminnantarkastajat aina seuraavalle toimikaudelle. Seuran puheenjohtajuus on Vaasan yliopistossa kolmivuotiskauden 2019–2021. Seuran johtokunnan jäsenet edustavat niitä yliopistoja, joissa on hallinnon tutkimusta. Seuran sääntöjen mukaisesti johtokunta valitsee yhdistyksen sihteerin ja toimihenkilöt.

## **2.2 Julkaisutoiminta ja Hallinnon Tutkimus lehden toimitus**

Hallinnon tutkimus -lehden toimitus siirtyi vuonna 2019 Tampereen yliopistoon. Vuosina 2019-2020 päätoimittajan apuna on ollut kaksi toimitussihteeriä, ja käytäntöä esitetään jatkettavaksi myös vuonna 2021. Näin voidaan varmistaa sekä laadukas ja aikataulussa pysyvä toimitusprosessi, vanhojen artikkeleiden siirto Journal.fi-järjestelmään sekä ylimääräisen teemanumeron sujuva toimitus. Painettu Hallinnon Tutkimus -lehti ilmestyy vuonna 2021 nelinumeroisena, noin 400-sivuisena kokonaisuutena. Lisäksi sähköisenä ilmestyy tekoälyteemainen englanninkielinen teemanumero, jonka päätoimittaja on tutkimusjohtaja Mika Laakkonen.

Tilaushinnat pysyvät samoina kuin edellisenä vuonna: kotimaan tilaushinta on 45 euroa ja ulkomaan tilaushinta 49 euroa. Aikakauskirjan irtonumerohinta on 13 euroa. Seuran jäsenet saavat aikakauskirjan jäsenetuna 38 euron vuotuisella jäsenmaksulla. Vuonna 2020 Hallinnon Tutkimus siirtyi sähköiseen Journal.fi-palveluun, jossa aikakauskirja julkaistaan verkkojulkaisuna välittömästi avoimena. Jäsenistön toiveesta lehden painamista jatketaan sähköisen julkaisemisen rinnalla toistaiseksi. Lehden tarjottavien artikkelikäsitteiden lähettäminen tapahtuu Journal.fi:n kautta, ja palvelussa julkaistaan vähitellen kaikki aikaisemmin lehdessä julkaistut tekstit. Artikkeleiden siirtoa uuteen sähköiseen järjestelmään on hidastanut vaatimus uusien julkaisulupien hankkimiselta kaikilta kirjoittajilta. Tätä työtä on tehty vuosina 2019-2020 vähitellen, ja työ saataneen valmiiksi vuonna 2021. Seura on saanut lupien hankkimista varten uuden 6000 euron apurahan Tiedekustantajien liitolta keväällä 2020, ja tämän apurahan avulla on palkattu tutkimusavustaja hoitamaan lupien hankintaa

ja artikkeleiden uudelleenjulkaisua. Apuraha on käytettävissä kahden vuoden ajan, kevääseen 2022 asti.

### **2.3 Tiedotustoiminta jäsenille**

Tiedotus hoidetaan pääasiassa jäsenten sähköpostilistan, Facebook- ja Twitter-tilien sekä seuran kotisivujen [www.hallinnontutkimus.fi](http://www.hallinnontutkimus.fi) kautta. Jäsenten sitouttamista edistetään enimmäkseen tiiviimmällä sähköpostiviestinnällä sekä jäsenkyselyillä. Erityisesti HT-lehden markkinointia tehostetaan Twitterissä ja Facebookissa HTS:n käyttäjätileillä. Pyritään myös edistämään Itä-Suomen yliopiston erinomaista opiskelijajäsenten rekrytoinnin mallia muissakin yliopistoissa. Kun uusille opiskelijoille esitellään muitakin tiedeyhteisön verkostoitumisen muotoja, on hyvä mainita erikseen HTS:n opiskelijajäsenyyden mahdollisuus.

### **2.4 Tilaisuudet**

Vuonna 2021 jatketaan mahdollisuuksien mukaan etäyhteyksien tarjoamista eri yliopistojen järjestämiin yleisötilaisuuksiin. Lisäksi seura järjestää vuotuiset Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät loppuvuonna 2021 Tampereella. Juhlavuoden tiedepäivien toivotaan toteutuvan normaalioloissa paikan päällä, mutta toteutukseen pyritään yhdistämään parhaat etäyhteyksien käyttöön liittyvät käytännöt syksyn 2020 etätiedepäiviltä. Juhlavuoden tiedepäivien suunnittelu yhdessä järjestävän tahon ja seuran johtokunnan kanssa aloitetaan alkuvuodesta 2021. Valitun teeman pohjalta päivillä esiintyy sekä kotimaisia alustajia että ulkomainen luennoitsija. Päivien tavoitteena on tuoda yhteen hallinnon ja organisaatioiden tutkijat, kehittäjät ja toimijat sekä edistää tutkimustiedon käyttöä hallinnossa ja hallintoa koskevassa päätöksenteossa. Päiville osallistuvilta peritään erillinen osallistumismaksu. Päivien yhteydessä järjestetään myös jatko-opiskelijoiden seminaari.

### **2.5 Yhteydenpito muihin yhdistyksiin ja järjestöihin**

Hallinnon Tutkimuksen Seura on Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan jäsen ja osallistuu sen järjestämään yhteistyöhön. Seuran tavoitteena on myös kehittää ja tiivistää yhteistyötä muiden tieteellisten seurojen kanssa.

Seura jatkaa kansainvälistä yhteistyötä EGPA:n (European Group for Public Administration) jäsenenä. Kansainvälistä yhteistyötä kehitetään verkostoitumalla sekä yksittäisten tutkijoiden että tutkimusyksiköiden kanssa. Hallinnon Tutkimus -aikakauskirja tekee yhteistyötä myös eurooppalaisten ei-englanninkielisten hallinto- ja management-lehtien kanssa. Yhteistyötä päivitetään ja kehitetään vuosittaisilla tapaamisilla (PA@BABEL, [www.ias-iisa.org/egpa/e/babel](http://www.ias-iisa.org/egpa/e/babel)), joihin Hallinnon Tutkimuksen seuran edustajana osallistuu ensisijaisesti Hallinnon Tutkimus -aikakauskirjan päätoimittaja, tai hänen ollessaan estynyt muu seuran johtokunnan erikseen valtuuttama henkilö. Vuoden 2020 EGPA-konferenssi Budapestissä on siirretty vuodelle 2021, ja päätoimittajan osallistumiseen on jälleen haettu avustusta TSV:ltä.

## **2.6 Jäsenhankinta, markkinointi ja jäsenrekisterin toiminta**

Hallinnon Tutkimus -lehden laadun takaaminen on osa seuran markkinointia ja lehden laatu pitää yllä myös jäsenten kiinnostusta. Englanninkielisen teemanumeron ja avoimen sähköisen julkaisemisen odotetaan tuovan lehdelle uusia lukijoita. Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien korkealaatuinen ohjelma on keino houkutella uusia jäseniä ja pitää vanhat jäsenet aktiivisina. Seura tukee jälleen taloudellisesti vuotuisia opiskelijoiden Hallintotieteilijäpäiviä, jotka järjestetään alkuvuonna 2021. Johtokunnan opiskelijaedustaja vieraili Hallintotieteilijäpäivillä Tampereella vuonna 2020, ja tätä onnistunutta käytäntöä jatketaan.

Hallinnon Tutkimuksen Seuran jäsenyyteen liittyviä jäsenetuja ovat painettu Hallinnon Tutkimus -lehti, jäsentilaisuudet sekä alennetut osallistumismaksut Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäiville. Jatko-opiskelijoiden etuna on maksuton osallistuminen päivien yhteydessä järjestettävään jatkokoulutusseminaariin. Yhteisöjäsenet saavat lähettää viisi osallistujaa vuosittaisille Hallinnon Tutkimuksen päiville jäsenhinnalla.

### 3 Talousarvio 2021

Hallinnon Tutkimuksen Seuran viettää juhluvuottaan, mikä näkyy lisääntyvinä menoina julkaisutoiminnassa. Tilikauden tappiota selittää suurilta osin Hallinnon Tutkimuksen Seuran juhlaakirja, johon seura on budjetoitunut menoja noin 5 000 euroa. Seura on kuitenkin vakava-rainen ja kestää juhluvuoden menot ja tilikauden tappion.

Talousarvion laadintaa vaikeuttaa Covid-19-pandemia ja esimerkiksi sen suora vaikutus esi-merkiksi seuran matkakuluihin ja HT-päivien budjettiin. Talousarvion oletuksena on, että pandemia laantuu ensi vuoden aikana, mikä näyttäytyy edellä mainittujen kulujen hitaana normalisoitumisena. Lehden sähköinen julkaiseminen voi vaikuttaa jonkin verran (+/- 5%) jäsenmäärään ja siten toiminnan kustannusten kehittymiseen.

Talousarvion laadinnassa oletuksina ovat, että jäsenmaksu- ja lehtitilaustuotot sekä TSV:n avustukset pysyvät ennallaan. HT-lehdelle on budjetoitu edelleen kaksi toimitussihteeriä. Lisäksi oletuksena on, että seura järjestää Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät edel-leen yhteistyössä Focus Localis ry:n kanssa erillisellä budjetilla, NAF:n sekä mahdollisesti myös TSV:n tuella.

#### Talousarvio vuodelle 2021

	<b>TP 2019</b>	<b>TA 2020</b>	<b>TA 2021</b>
	<b>1.1.-</b>	<b>1.1.-</b>	<b>1.1.-</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1) VARSINAINEN TOIMINTA</b>			
<b>Julkaisutoiminnan tuotot:</b>			
Lehden tilaustuotot	9 248,96	11 000,00	9 250,00
Julkaisutoiminnan valtionavut	9 075,00	8 500,00	13 075,00
<b>Yhteensä</b>	<b>18 323,96</b>	<b>19 500,00</b>	<b>22 325,00</b>
<b>Julkaisutoiminnan menot</b>			
Palkkiot toimitukselle	-6 800,00	-7 400,00	-8 600,00
Henkilösivukulut	-1 340,96	-1 350,00	-1 600,00
Painatuskulut	-9 240,49	-12 000,00	-11 000,00
Tilaaaja- ja jäsenrekisterin ylläpito	-3 357,99	-1 500,00	-1 000,00
Kansainvälinen toiminta	-700,00	-975,00	-975,00
Muut kulut	0,00	-900,00	-5 650,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-21 439,44</b>	<b>-24 125,00</b>	<b>-28 825,00</b>
<b>HT- päivien tuotot</b>			
HT -päivien osallistumismaksut ja illallismaksut	7 597,50	3 500,00	7 150,00
HT -päivien valtionapu (TSV)			
Muut avustukset	4 000,00	3 000,00	4 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>11 597,50</b>	<b>6 500,00</b>	<b>11 150,00</b>

#### HT -päivien kulut

HT -päivien kulut	-10 149,08	-6 000,00	-10 150,00
Palkitsemiset		-500,00	-1 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 149,08</b>	<b>-6 500,00</b>	<b>-11 150,00</b>

#### Yhdistystoiminta

Toimihenkilöiden palkkiot	-6 500,00	-5 400,00	-6 000,00
Henkilösivukulut	-1 281,79	-955,00	-1 100,00
Työttömyysvakuutusmaksut	-45,41	-300,00	-300,00
Toimihenkilöiden matkakulut	-513,99	-550,00	-200,00
Kokouskulut	-90,88	-70,00	-50,00
Jäsenmaksukulut	-696,97	-300,00	-700,00
Pankkikulut	-558,57	-400,00	-200,00
Toimistokulut	-476,00	-500,00	-500,00
Muut kulut	-760,06	-900,00	-400,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 923,67</b>	<b>-9 375,00</b>	<b>-9 450,00</b>

#### VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT JA MENOT

<b>Yhteensä</b>	<b>-12 590,73</b>	<b>-14 000,00</b>	<b>-15 950,00</b>
-----------------	-------------------	-------------------	-------------------

#### 2) VARAINHANKINTA

Veronpalautus	384,36		
Jäsenmaksutulot	14 849,10	14 000,00	14 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>15 233,46</b>	<b>14 000,00</b>	<b>14 000,00</b>

<b>TILIKAUDEN tulos</b>	<b>2 642,73</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 950,00</b>
-------------------------	-----------------	-------------	------------------